

Zazakely Sambatra, c/o Le Philantro-Lab, 15 rue de la Bûcherie, 75005 Paris  
contact@zs-asso.org

[www.zazakelysambatra.asso.fr](http://www.zazakelysambatra.asso.fr)

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



# EDITO

## Chers membres et ami.e.s de Zazakely Sambatra,

L'année 2023 a été marquée par **des défis et des réussites sans précédent pour notre association**. En début d'année dernière, nous nous étions fixé des objectifs ambitieux pour renforcer notre mission de déployer nos programmes éducatifs innovants auprès de tous les enfants malgaches, quels que soient leurs âges, origines géographiques, ou conditions de vulnérabilité.

Aujourd'hui, nous sommes fiers de partager avec vous les progrès significatifs que nous avons réalisés à travers la Grande Ile, pour des générations entières de jeunes et d'adultes.

Parmi nos nombreuses réalisations, je tiens à souligner **le déploiement de nos programmes auprès de près de 18.000 enfants, la formation de 530 enseignants et éducateurs et l'implantation de nos programmes dans 10 régions du pays**. Nous avons également pu lancer le programme Think Equal, 1er programme mondial d'apprentissage socio-émotionnel adapté aux plus petits, auprès de 7 écoles, via la formation et

l'accompagnement régulier de 17 maîtresses. Ces succès n'auraient pas été possibles sans le dévouement et l'engagement de chacun d'entre vous.

Au niveau de notre organisation, l'année 2023 a vu la poursuite du développement de nos organisations à Madagascar, par le **renforcement de nos équipes programmes** (chefferie de projet), mais également par celui de nos **pôles supports** : recrutement d'une responsable administrative et financière, communication, etc.).

Cette nouvelle organisation a permis un travail de fond, de structuration et d'harmonisation de nos procédures et outils - administratifs, stratégiques, financiers - entre la France et Madagascar, dans une logique de « **faire plus avec moins** ». Preuve en est que nous avons réussi à **impacter près de trois fois plus de bénéficiaires que l'année dernière, tout en ayant conservé un niveau de charges stables**.

L'année 2023 a également vu l'organisation de notre dernière soirée de levée de fonds caritative au Pavillon Ledoyen. Cet événement fût une grande réussite, et nous adressons nos plus sincères remerciements à toutes les parties prenantes impliquées dans la réussite collective de ces événements depuis 2016.

Bien sûr, nous avons également rencontré des obstacles. Opérationnellement, les défis de l'amélioration des taux de reconduction des adultes formés ont testé notre résilience, mais grâce à la solidarité et à l'innovation de notre équipe, nous avons su les surmonter.

Je souhaite exprimer ma gratitude à nos membres, bénévoles, partenaires et donateurs. Votre soutien indéfectible est la pierre angulaire de nos succès.

Alors que nous nous tournons vers l'année à venir, nous avons des projets passionnants en perspective : le déploiement à grande échelle de notre programme Think Equal ; le renforcement de notre gouvernance en France et à Madagascar, pour être créatrice de valeur ajoutée et nous permettre de continuer de faire les bons choix futurs ; **mais également un projet d'évolution de notre identité, pour mieux correspondre à ce que nous sommes collectivement aujourd'hui devenus**. Nous sommes déterminés à poursuivre notre mission avec encore plus de vigueur et d'enthousiasme. Merci à tous pour votre engagement et votre passion. Ensemble, nous continuerons à faire la différence.

Avec toute ma reconnaissance,

**Julian BECK**  
Directeur Général



# SOMMAIRE

Edito	<b>P.2</b>
Qui sommes-nous ?	<b>P.5</b>
Organisation & Ecosystème partenarial	<b>P.9</b>
Nos programmes Le Centre Ketsa Design for Change Think Equal	<b>P.15</b>
Partenaires et donateurs	<b>P.25</b>
Rapport financier	<b>P.29</b>
Perspectives	<b>P.34</b>



**20 ANS  
D'EXISTENCE**  
QUI SOMMES-NOUS ?

## Qui sommes-nous ?



### CONTEXTE

Les jeunes du monde entier savent leur avenir menacé, incertain, en proie à d'immenses défis environnementaux, sociétaux, politiques et sociaux...

C'est pourtant bien cette jeunesse qui va devoir faire face. Cette jeunesse capable de créer, prête à s'adapter, qui a soif de tout changer, d'inventer. C'est un challenge universel. Mais il y a des endroits où ce challenge sera plus difficile. Des endroits comme Madagascar, où tout est encore possible, car du chaos relatif que chacun y observe naît la liberté d'entreprendre, d'essayer, de faire ensemble, dans un écosystème moins normé.

Madagascar est le 5e pays le plus pauvre du monde en termes de PIB par habitant (FMI 2022). 81% de la population vit sous le seuil de pauvreté en 2022. L'année suivante, l'inflation est estimée à 9%. Dans le secteur éducatif, 70% des enseignants sont désormais payés par les associations de parents d'élèves.

Au niveau démographique, la population malgache est majoritairement jeune : 74% a moins de 34 ans. Les jeunes de moins de 24 ans, quant à eux, représentent plus de 60% de la population malgache. La population de Madagascar augmentera de 52% d'ici 2030 et doublera d'ici 2050.

Le système éducatif malgache, premier vecteur de développement pérenne est en récession : la population d'âge scolaire (3-24 ans) en pleine croissance (12,8 millions en 2015 à 17,6 millions en 2030) n'achève pas un cycle scolaire complet (50% des enfants ne vont pas / n'achèvent pas l'école primaire, 27% le secondaire). 85% des enseignants du primaire ne sont pas qualifiés pour enseigner. Le taux de réussite au baccalauréat stagne autour de 45% depuis plus de dix ans.

Le contexte local malgache est alarmant :

**Il y a urgence à se mobiliser.**

### Nos convictions, notre combat

- ✓ Nous sommes convaincus que ce n'est QUE par l'éducation que les futures générations seront à même de répondre aux défis mondiaux qui les attendent, en développant des compétences de citoyens du monde, pacifistes, empathiques, volontaires et bienveillants.
- ✓ La jeunesse du SUD doit avoir une plus grande place dans les grands mouvements mondiaux portés par la jeunesse.

## MISSIONS, VISIONS, VALEURS

A Zazakely Sambatra, nous souhaitons que chaque enfant à Madagascar, quelle que soit son origine géographique, sa condition de vulnérabilité, son âge, puisse bénéficier de nos programmes éducatifs. Que nos programmes soient mis en œuvre sans nous par l'ensemble de nos partenaires locaux.

Dans ce sens, notre vision est de faire de Madagascar un pays capable d'offrir un avenir à tous ses enfants. Des enfants qui en retour seront capables de façonner le futur de leur pays et d'inspirer le monde entier !

### NOTRE MISSION

**Révéler les potentiels des jeunes pour faire émerger & accompagner les acteurs du changement, aujourd'hui et demain.**

- Par la diffusion à Madagascar d'innovations pédagogiques reconnues au niveau international
- Par la création de partenariats pérennes avec l'ensemble des acteurs de l'éducation à Madagascar

**Créer, s'adapter, tout changer, inventer.**

Qui mieux que la jeunesse pour prendre en main l'avenir d'un pays tout entier ? Mais pour ça il faut savoir l'écouter, la comprendre, l'éduquer, la former, lui donner les clés et lui donner espoir. Enclencher une spirale positive, génératrice d'un changement systémique. C'est la mission de Zazakely Sambatra !

### NOS VALEURS AU COEUR DE L'ACTION



#### OPTIMISME

Nous sommes des personnes profondément optimistes, nous croyons et avons confiance en l'avenir, nous croyons en l'action et le progrès.



#### RESPONSABILITÉ

Nous sommes animés par la volonté de créer un maximum de valeur, de faire grandir les personnes, et nous intégrons les risques pour s'assurer de bien délivrer la valeur créée.



#### EFFICIENCE

Nous inscrivons notre travail dans une recherche constante d'efficacité, d'amélioration continue et d'innovation pour apprendre, itérer et nous améliorer en permanence.



#### FAIRE-ENSEMBLE

Au quotidien, nous œuvrons pour créer un mouvement, embarquer le collectif, car nous savons que, seuls, nous n'arriverons pas à régler ce problème qui nous dépasse.



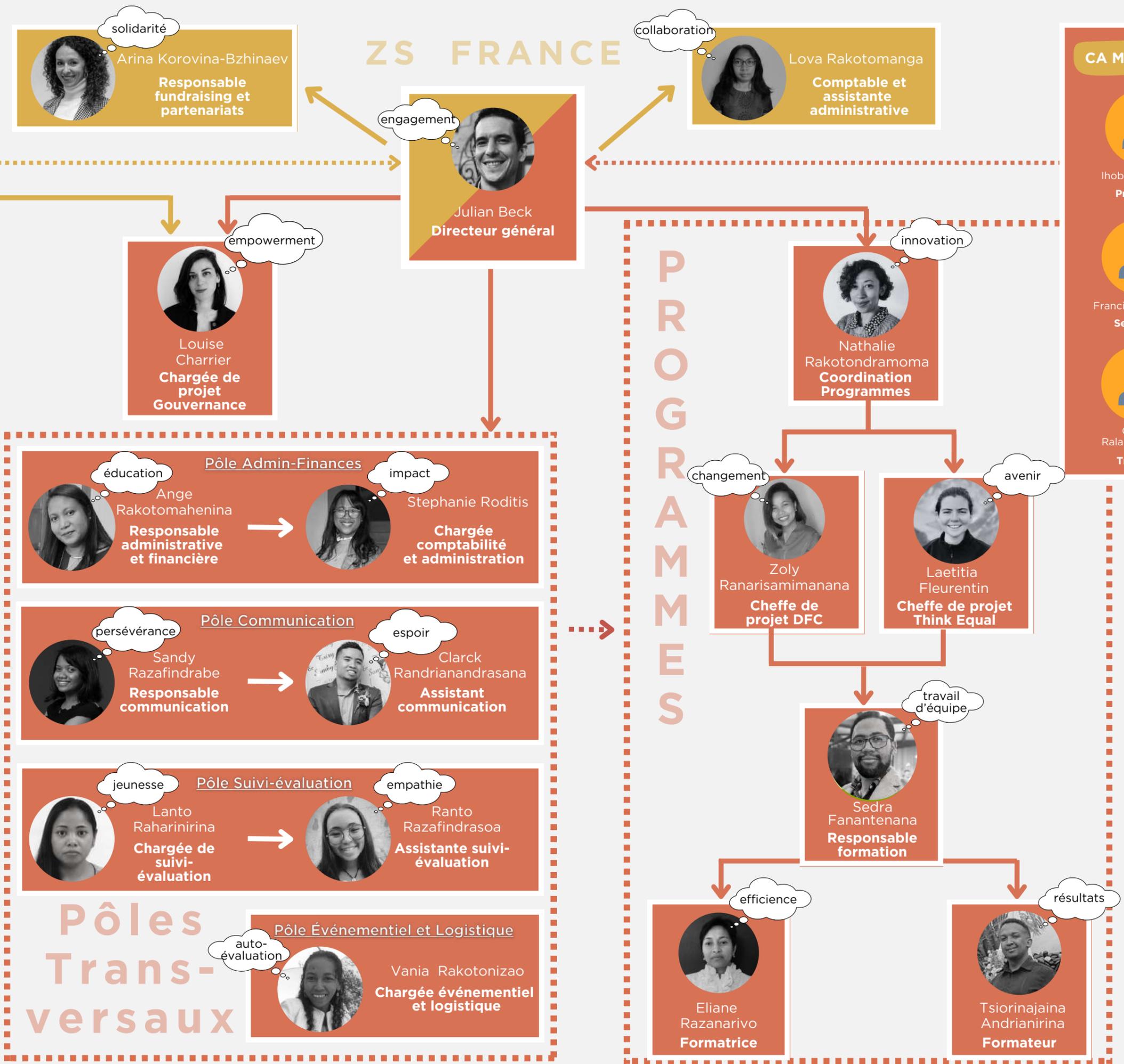
# ORGANISATION & ECOSYSTÈME PARTENARIAL

### CA France

- Stéphane de Bourgies **Président**
- Bruno Chatelier **Vice-Président**
- Carole Boittin **Trésorière**
- Anne Laratte **Administratrice**
- Nathalie Cachet **Administratrice**
- Florence Rizzo **Administratrice**
- Anne Dimier-Vallet **Administratrice**
- Olivier Brochard **Administratrice**
- Fred Bailly **Administrateur**
- Marie Christina Kolo **Administratrice**
- Hasina Ramamonjisoa **Administratrice**
- Céline Hacker **Administratrice**
- Alain Dublin **Administrateur**
- Jean-Pierre Pont **Administrateur**

### CA Madagascar

- Ihoby Rabarijohn **Présidente**
- Francis Rabarijohn **Secrétaire**
- Olivier Ralaiharoniso **Trésorier**



## Organisation & Ecosystème partenarial



## NOS PRINCIPES D'ACTION

**P**our contribuer efficacement à l'émergence de jeunes acteurs de changement et viser un impact maximal. Nous développons des programmes basés sur des approches éducatives innovantes ayant fait leurs preuves à l'international.

Nous intervenons sur le cycle complet du développement de l'enfance à l'âge adulte, par le déploiement de 3 programmes éducatifs adaptés aux 3 grands âges de l'enfance : petite enfance, adolescence, jeunes adultes.

Et pour aller plus loin, participer au changement systémique d'accompagnement de la jeunesse Malgache, nous sommes en marche pour développer notre projet 2025, en respectant 3 leviers clés :

**1** Nous développons des programmes basés sur des approches éducatives / empowerment innovants qui ont fait leurs preuves à l'international.

**2** Nous les adaptions aux enjeux et spécificités locales.

**3** Nous les déployons en collaboration avec des partenaires locaux.



## Nos leviers d'actions, nos cibles : QUI ?



### Les structures éducatives à Madagascar

A Zazakely Sambatra, nous sommes persuadés que ce n'est qu'en touchant tous les acteurs de l'éducation que notre impact sera fort et durable. Nous travaillons main dans la main avec toutes les structures partageant nos visions et valeurs, pour assurer un meilleur essaimage, une meilleure répliquabilité de nos actions :

#### Publiques'

- Ministère de l'Education Nationale ;
- Ecoles Primaires Publiques et Collèges d'Enseignement Généraux

#### Privées'

- Etablissements privés (non confessionnels et confessionnels)

#### Associatives'

- Réseau des Alliances Françaises à Madagascar ;
- Structures associatives malgaches : Centre Ketsa, Centres d'accueil pour jeunes des rues, Tiers-lieux etc.



### Les acteurs de l'éducation

Zazakely Sambatra propose à ces structures un dispositif de formation et d'accompagnement rapproché de leurs corps d'enseignants : enseignants, professeurs, éducateurs, assistants sociaux...



### La jeunesse malgache

Grâce à ce réseau de partenaires, Zazakely Sambatra est à même d'impacter toute la jeunesse malgache, quelle que soit son origine ethnique, sociale, économique ou géographique.





# NOS PROGRAMMES

# Nos programmes

A travers nos actions, nous apportons des solutions et des leviers d'action pour aujourd'hui et pour demain. Pour ce faire :

## Nous agissons sur le cycle complet du développement de l'enfance et de la jeunesse...

### NOTRE ACTION PASSÉE



Centre d'accueil de jour pour enfants & jeunes (éducation/santé/social), pour les aider à se réaliser pleinement.

### CENTRE KETSA

Laboratoire d'innovation et d'expérimentation de l'association, qui a pour vocation de devenir un lieu de référence et d'alimenter d'autres projets.

### ...NOURRIT NOS PROJETS ACTUELS ET FUTURS

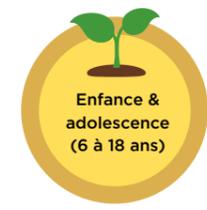


Petite enfance (moins de 6 ans)

» Pôle 1 : petite enfance

**THINK EQUAL**

Semer les graines de l'empowerment, de la non discrimination et de l'acceptation de l'autre chez les plus petits grâce à un programme d'enseignement en apprentissage social et émotionnel pour les acteurs de l'éducation



Enfance & adolescence (6 à 18 ans)

» Pôle 2 : enfance & adolescence

**DESIGN FOR CHANGE**

Développer l'empowerment de la jeunesse au travers de la réalisation de projets citoyens. Développer chez ces jeunes des capacités, des savoir-être et savoir-faire utiles tout au long de la vie.

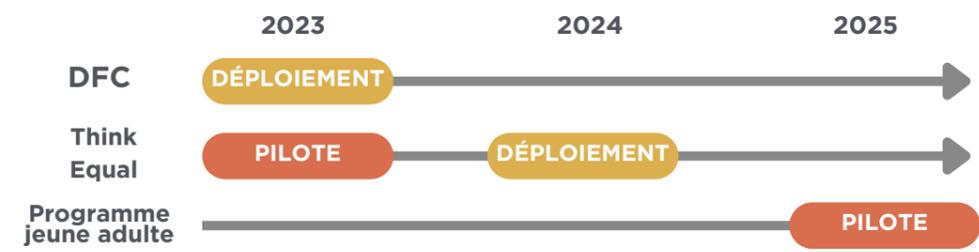


Jeunes adultes (plus de 18 ans)

» Pôle 3 : jeunes adultes

**En cours de développement**

Développer le leadership et enclencher le passage à l'action de ceux qui deviendront des modèles, inspirant les prochaines générations à passer à l'action à leur tour.



...pour toucher toutes les générations, maximiser l'impact et déclencher grâce aux jeunes un changement systémique





Le Centre Ketsa est le projet historique porté par l'association depuis 20 ans en partenariat avec l'ONG de droit malgache Ketsa. Sa force réside dans la dimension holistique de son intervention et par la durée de l'accompagnement moyen des jeunes bénéficiaires (15 ans !). Le centre propose un accompagnement éducatif, professionnel, social, sanitaire et nutritionnel aux enfants et jeunes les plus vulnérables de la commune péri-urbaine de Vontovorona, en s'appuyant sur les acteurs locaux de leur éducation : parents, professeurs, éducateurs...

**De belles innovations en 2023 !**  
2023 a été marqué par la concrétisation du partenariat du Centre Ketsa avec la Direction de la Coopération Internationale (DCI) de la Principauté de Monaco, dans l'optique de rouvrir le dispensaire du centre en 2024. En parallèle, le partenariat avec l'Association Sœur Emmanuelle (ASMAE) a permis le renforcement de capacité des équipes sur l'accompagnement psychosocial des bénéficiaires. Tout au long de l'année, le Centre Ketsa a participé à divers événements ayant renforcé sa visibilité : vente-expo, marché solidaire, forum international de l'inclusion des jeunes, etc.

## Les moments forts du Centre Ketsa en 2023 !

Les résultats des bénéficiaires aux examens officiels ont été exceptionnels ! Bravo à nos jeunes acteurs de changement qui prennent réellement leur avenir en main :

100%  
20/20 jeunes  
**CEPE**

100%  
10/10 jeunes  
**BEPC**

92%  
11/12 jeunes  
**BAC**

50 jeunes lycéens (tanora) du Centre Ketsa ont participé à la formation modulaire organisée par le Ministère de la Jeunesse à Carion au cours de leurs vacances scolaires en août. L'apprentissage en informatique, art plastique, français, pâtisserie et art oratoire a valorisé la créativité des jeunes et a aussi renforcé leurs compétences et leur confiance en eux.



Dans le cadre de l'Ecole des parents, 167 ménages ont été accompagnés dans une logique de partage et de formation afin de sensibiliser les parents sur leurs responsabilités en tant que premiers et principaux éducateurs de leurs enfants. Le Général Ramakavelo a tenu un atelier sur le thème de la responsabilité parentale et des droits des enfants. Des formations en artisanat ont permis aux parents d'élargir leurs Activités Génératrices de Revenus (AGR).

En tant que laboratoire d'innovation pédagogique de Zazakely Sambatra, le Centre Ketsa est le premier à mettre en oeuvre ses programmes. En 2023, une classe du Centre a participé à la phase pilote du nouveau programme destiné à la petite enfance Think Equal. En parallèle, 2 projets Design for Change ont été mis en oeuvre par les jeunes bénéficiaires afin d'apporter un changement positif au sein de leur environnement quotidien.



“

## Ils témoignent ...



**Henintsoa RANAIVOMANANA**  
Proviseur du Lycée  
FJKM Fenoarivo

Les jeunes bénéficiaires du Centre Ketsa se distinguent de leurs camarades grâce à leur assiduité exemplaire dans leurs études. Ils sont aussi très disciplinés. J'espère que notre partenariat avec le Centre Ketsa ne cessera d'évoluer puisque les temps changent et nous devons nous adapter pour le bien des jeunes.



**Hajatiana RANDRIANARIVONY**  
Animatrice pédagogique au  
Centre Ketsa

Les enfants ont adopté de bonnes habitudes d'hygiène depuis qu'ils sont bénéficiaires du centre. Cela paraît anodin, mais c'est tout nouveau pour eux dans les conditions où ils vivent. Les parents, quant à eux, ont pris conscience de l'importance de l'éducation de leurs enfants jusqu'au plus haut niveau possible.



**Lalao RASOAVOLOLONIRINA**  
Parent d'élève au Centre Ketsa

Nous avons reçu des formations en élevage et en agriculture. En appliquant les conseils, on a pu se faire plus d'argent et améliorer notre niveau de vie. On a même pu construire une petite maison après avoir économisé un peu !



**Lanjaniaina Bruno RAKOTOARISOA**  
Bénéficiaire du Centre Ketsa

Le Centre Ketsa a changé ma vie. J'ai pu progresser (de la classe CE2) jusqu'à l'université grâce à l'Orientation Scolaire et Professionnelle (OSP) et aux cours d'appui du centre.

**Cliquez ici pour découvrir le témoignage complet de Lanja**



”

## Les impacts du Centre Ketsa en 2023 :

207  
jeunes  
bénéficiaires

173  
familles  
accompagnées

1.535  
activités  
éducatives

58.667  
repas  
distribués

Depuis sa création, **195 jeunes** sont sortis du Centre Ketsa. Ils sont devenus enseignants, assistants RH, ingénieurs, comptables, menuisiers, artisans, infirmiers.... Ces jeunes bénéficiaires devenus totalement indépendants font la fierté du centre !

### En termes qualitatifs :

Les activités du Centre aident les bénéficiaires tant sur plan social, intellectuel que personnel. Les séances d'Orientation Scolaire et Professionnelle les ont, par exemple, permis de définir leur projet de vie. Les activités de Développement Personnel (DVP), quant à elles, ont eu un réel impact dans la confiance en soi et la découverte de chacun. Même les tout-petits sont devenus plus gentils les uns envers les autres et participent plus à la prise de parole grâce à Think Equal.



**D**esign for Change est le plus grand mouvement mondial de changement, par les enfants et pour les enfants ! Initié en Inde en 2009, il est aujourd'hui mis en oeuvre dans **71 pays par plus de 2,2 millions d'enfants**. Cette méthode pédagogique innovante de «design thinking» vise à **développer des compétences** (savoir-être et savoir-faire) et à faire prendre conscience aux enfants et jeunes de leur **capacité à changer** les choses. Cette approche met les jeunes en situation de résolution de problèmes au travers de la mise en pratique d'un **projet citoyen** dont ils sont les principaux acteurs et bénéficiaires et durant lequel ils développent des capacités.

## 2023, l'année des innovations pour DFC

En 2023, chaque parcours entamé avec nos partenaires a donné lieu à des résultats concrets aboutissant à **l'amélioration continue de nos contenus de formation**. La pratique prime désormais face à la théorie lors de cette dernière afin d'optimiser nos outils pédagogiques. 2023 a également été marqué par la tenue de notre **événement national** en format bloqué de 2 jours réunissant les représentants des facilitateurs et les jeunes bénéficiaires de nos régions d'intervention. Afin d'offrir une meilleure appropriation de l'approche DFC aux facilitateurs, nous avons également **renouvelé l'accord de collaboration** sur deux années au lieu d'une.

## Les moments forts de DFC en 2023!

★ Pour la première fois, des jeunes acteurs de changement ont représenté Madagascar en Inde à l'occasion de **l'événement international DFC "Be The Change 2023"**. Ce fut une expérience enrichissante, marquée par de belles rencontres. Cette participation s'est révélée à la fois passionnante et significative, offrant aux jeunes l'opportunité de manifester avec fierté leur identité malgache.

★ Un véritable exploit pour l'équipe de Zazakely Sambatra ! Pendant 2 jours, **300 acteurs de changement des régions Diana, Atsinanana, Vatovavy, Itasy et Analamanga** ont pris part à l'événement national Design for Change Madagascar. Ces journées exceptionnelles, tenues au Complexe Cnaps Vontovorona, ont été marquées par **l'exposition des projets réalisés, l'annonce et la remise de prix aux lauréats** du challenge Tanora Mahasàky, et surtout des échanges enrichissants pour tous les participants.

[Cliquez ici pour revivre les moments forts de l'Événement National DFC](#)



★ A chaque parcours formatif, nous avons eu le plaisir de rencontrer de nouveaux facilitateurs dynamiques et engagés. Chaque étape a été cruciale pour améliorer le parcours formatif dans sa globalité. Lors des formations initiales par exemple, il était gratifiant d'observer **l'enthousiasme, l'engagement et la détermination** des participants.

Lors des accompagnements sur le terrain, nous avons pu **constater directement l'impact et la portée du programme** sur les enfants. Cette expérience sur le terrain a favorisé un échange direct avec les enfants bénéficiaires ainsi que les facilitateurs, permettant ainsi une meilleure **prise de conscience des besoins réels et des défis** auxquels ils sont confrontés. La participation active des enfants en situation de handicap nous a particulièrement touchés.



“

## Ils témoignent ...



**Justin RAKOTONIRINA**  
Ex Directeur de l'Education de Masse et du Civisme  
Ministère de l'Education Nationale

Nous sommes réellement convaincus par l'efficacité de Design for Change. Les enfants sont désormais conscients des problèmes autour d'eux, mais surtout, ils sont prêts à y apporter des solutions avec les moyens dont ils disposent. D'autant plus que les impacts de leurs projets sont aussi bénéfiques pour les autres, surtout à l'école.



**Anita DE BERGE**  
Jeune bénéficiaire DFC  
participante à BTC 2023

DFC m'a vraiment aidée, je suis convaincue que nous, les jeunes, sommes l'avenir du monde. Lors de l'événement international, j'ai particulièrement apprécié présenter notre projet devant tout le monde et représenter mon pays en partageant notre culture. Cette expérience m'a réellement inspirée à toujours donner le meilleur de moi-même. Je suis vraiment fière de faire partie de la famille DFC !



**Rado RAJOELISON**  
Facilitateur DFC  
Association MIIA

DFC m'a appris à détruire les barrières qui m'empêchaient d'échanger efficacement avec les enfants. Les enfants et les jeunes, eux, osent exprimer et défendre leurs idées. Ils ne craignent plus de prendre leurs responsabilités.



**Asnah HANITRINIAINA**  
Jeune bénéficiaire DFC  
CEG Ambodisaina

Depuis DFC, j'ai beaucoup évolué personnellement. Désormais, je communique mieux avec les autres et je suis plus à l'aise pour exprimer mes opinions. De plus, les activités de groupe m'ont permis de mieux comprendre le sens du respect.

”

## Les impacts de DFC en 2023 :

**4**  
nouvelles  
régions

**470**  
projets  
réalisés

**530**  
facilitateurs  
formés

**17.588**  
jeunes  
bénéficiaires



### En termes qualitatifs :

DFC a permis l'acquisition et le développement de compétences pour les enfants engagés (civisme et faire-ensemble, expression et argumentation, conception de solutions et ouverture au monde). Les facilitateurs ont confié que les enfants sont devenus plus **curieux, actifs** en classe et considérablement plus **responsables**. Ils ont le courage d'**exprimer et de défendre leurs idées**. Même les plus timides osent désormais parler en public. En classe, un environnement **d'entraide, de collaboration et de travail d'équipe** s'est installé. La relation entre les facilitateurs et les jeunes s'est aussi renforcée.



**T**hink Equal est le premier programme holistique et mondial d'apprentissage socio-émotionnel, adapté aux enfants les plus jeunes (de 3 à 6 ans).

C'est un programme concret, fondé sur des données probantes, reproductible et adaptatif à tout type de géographie et de contexte dont la mission est de parvenir à un changement global du système éducatif en introduisant l'apprentissage social et émotionnel en tant que nouvelle matière obligatoire dans les programmes nationaux du monde entier. Think Equal est aujourd'hui mis en oeuvre dans 25 pays et bénéficie à plus de 240 000 enfants.

## Pourquoi Think Equal à Madagascar ?

le programme s'avère adéquat avec nos valeurs et notre stratégie :

- Une approche éducative innovante, internationalement reconnue ;
- Adaptée à tout type de géographies
- Des publics cibles pour lesquels Zazakely Sambatra souhaite intervenir (petite enfance)
- Un programme permettant de lutter contre les discriminations et les stigmatisations entre les enfants (et les adultes) à Madagascar (sociales, ethniques, physiques, confessionnelles)

## Lancement de la phase pilote en 2023 !



Nous avons pu lancer Think Equal au début de l'année scolaire 2023-2024. Le programme est actuellement en cours de test dans 2 régions de Madagascar : Analamanga, Atsinanana. Les élèves des 15 classes de la petite section de maternelle au CE2 ont entamé l'apprentissage socio-émotionnel. Le principal objectif de cette phase pilote est d'effectuer un suivi de proximité durant une année scolaire pour adapter le programme, dans une optique de déploiement à grande échelle à la rentrée scolaire 2024-2025.



## Notre partenaire témoin...



Noëlle COSTA-NIVAGGIONI  
CEO Vivetic Group

Nous sommes très heureux d'accompagner l'association Zazakely Sambatra (notre partenaire historique), à un moment clé de son développement, dans le déploiement de son nouveau programme éducatif au bénéfice de la petite enfance : Think Equal à Madagascar !

En tant qu'entreprise engagée à Madagascar où nous opérons depuis près de trente ans, nous sommes convaincus qu'investir, aux côtés de Zazakely Sambatra, dans un accompagnement

pédagogique innovant au bénéfice de la petite enfance contribuera à l'émergence d'une nouvelle génération d'acteurs de changement, de citoyens responsables et de cadres qualifiés.

Parce que nous sommes résolument attachés à la recherche d'impacts sociaux bénéfiques, nous soutenons pleinement la stratégie de rayonnement national de l'association, initiée depuis 2019, et sommes convaincus du succès de ce programme dans les prochaines années.



## Ils témoignent ...



Antsafitiavana  
RAHANITRIANIINA  
Institutrice  
Lycée La Colombe Espoir

Depuis Think Equal, les enfants ont beaucoup amélioré leur vie en société. A l'école, ils sont plus compréhensifs les uns envers les autres. S'il y a des conflits, ils essaient de les résoudre entre eux, surtout les petites filles qui se chamaillent souvent. Avant, ils se contentaient de m'exposer les problèmes et se fâchaient entre eux par la suite. Aujourd'hui, ils sont plus gentils envers leurs camarades. Et surtout, ils expriment plus facilement leurs émotions au lieu de les enfouir.



Fenosoa ZAFIMAHOVA  
Co-fondatrice du Centre  
Vatosoa

Nous avons mis en oeuvre Think Equal parce que le programme coïncide vraiment avec notre souhait de développer les compétences douces des enfants. C'est un programme vraiment complet avec des ressources déjà très bien faites et des plans de cours très détaillés. Les histoires sont très intéressantes et ludiques pour les enfants. Think Equal est un programme vraiment innovant. Au niveau des enfants, j'ai constaté qu'ils étaient plus sûrs d'eux, c'est cette confiance en soi que j'ai vraiment vue se développer.



## Les impacts de Think Equal en 2023 :



### En termes qualitatifs :

Depuis la mise en oeuvre de Think Equal, les enfants ont commencé à aimer leur apparence et acceptent les autres tels qu'ils sont. Ils ont développé une confiance en eux et ont appris l'auto-régulation des émotions, améliorant ainsi leurs relations avec les autres. Leurs parents ont aussi confirmé qu'arrivés chez eux, les enfants partagent les nouvelles compétences et pratiques qu'ils ont apprises lors des séances Think Equal.





Le programme de  
**ZAZAKELY SAMBATRA**  
Essaimer une approche pédagogique innovante pour la jeunesse de Madagascar  
**DESIGN for CHANGE**  
MADAGASCAR  
**ZA MAHAVITA !**

**ZAZAKELY SAMBATRA**  
Nos principes d'action  
1. Favoriser l'engagement communautaire  
2. LES ADAPTER aux besoins et capacités locales  
3. LES DÉVELOPPER en collaboration avec les partenaires locaux  
Avec son cycle complet du développement de l'entreprise et de la formation  
NOTRE ACTION PASSE...  
- Identifier les besoins actuels et futurs  
- Mettre en œuvre des projets concrets et durables  
- Appuyer les bénéficiaires tout au long de leur parcours  
- Évaluer l'impact des actions menées

# PARTENAIRES & DONATEURS

## Partenaires & donateurs



Le **faire ensemble**, bien plus qu'un idéal, est une valeur fondamentale que Zazakely Sambatra porte, accompagnée par l'ensemble de ses partenaires et généreux donateurs. En 2023, ils ont une fois encore répondu présents pour soutenir nos actions. Ce qui nous a permis de mettre en oeuvre nos programmes.

**merci infiniment !**



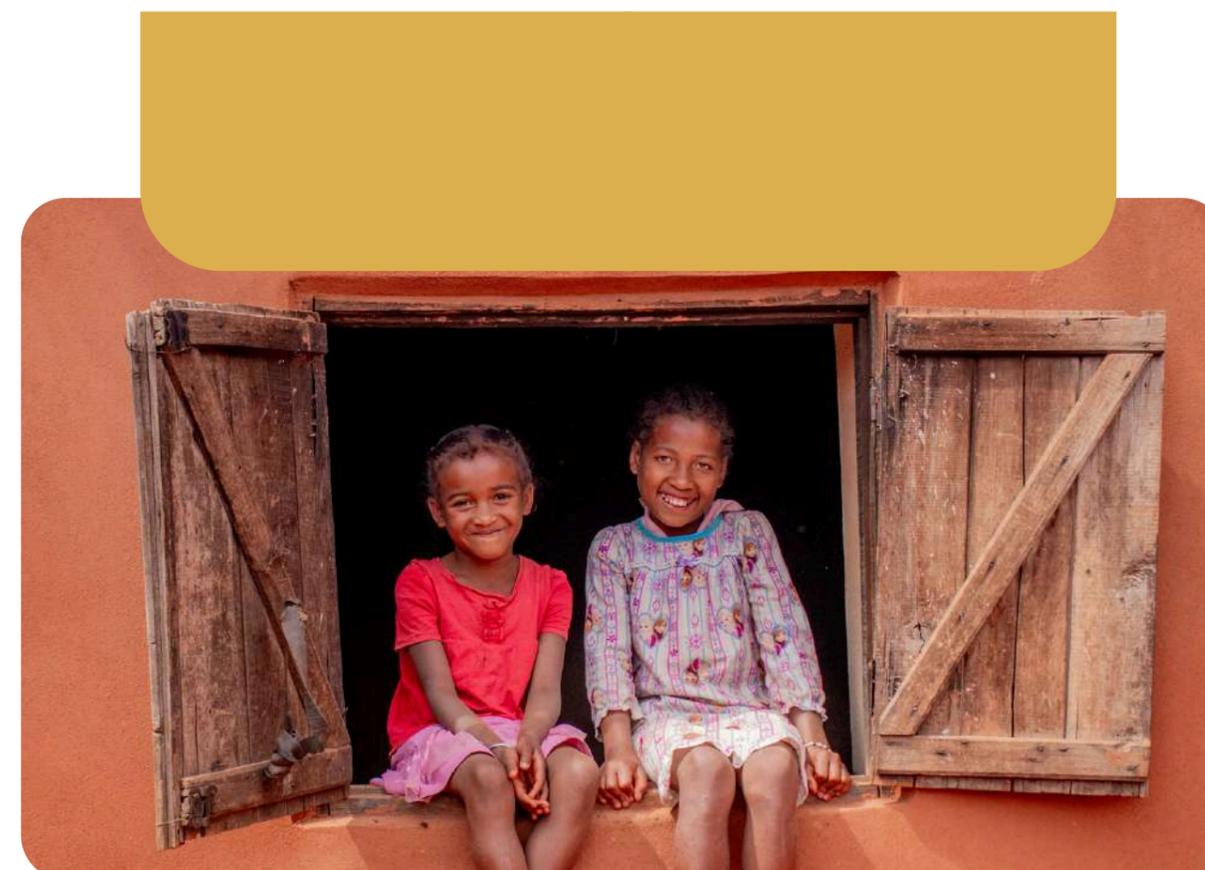
# 706 DONS

PONCTUELS OU RÉCURRENTS  
AU PROFIT DE ZAZAKELY SAMBATRA

**FORTE DE SES PARTENARIATS FINANCIERS ET INSTITUTIONNELS, ZAZAKELY SAMBATRA A AUSSI PU COMPTER SUR LA GÉNÉROSITÉ DE SES DONATEURS PARTICULIERS, SOUTIEN DE PREMIÈRE HEURE À L'ASSOCIATION !**

Les partenaires financiers de notre association proviennent du monde des entreprises, des fondations et des institutions, offrant ainsi un soutien crucial. Cependant, nous reconnaissons l'importance capitale de la générosité du grand public, de nos donateurs particuliers, qui assure une flexibilité dans notre modèle économique.

Après une période intense de restructuration et de réflexion stratégique sur nos programmes, en 2023, nous avons recentré nos efforts sur nos donateurs en partageant régulièrement des actualités via notre Newsletter Action et en lançant des campagnes de collecte de fonds. Par exemple, notre campagne de fin d'année visant à financer notre nouveau programme ThinkEqual a été un succès, récoltant 28 135€.





# RAPPORT FINANCIER

2023

L'année 2023, a été marquée, comme indiqué dans l'annexe aux comptes 2023, par un déploiement complet des activités à plein régime.

Il est à retenir essentiellement que :

- L'association a su maîtriser son niveau de trésorerie avec un excédent des dépenses sur les recettes d'exploitation de 35K€, ceci dans le respect du budget initialement prévu.
- Les programmes ont été développés avec une grande envergure : principalement le déploiement sur le territoire malgache du programme Design For Change et le lancement du programme Think Equal.

- Zazakely Sambatra a su, malgré les difficultés surmontées de l'année 2020 et les effets collatéraux de la crise du Covid jusqu'en 2021, maintenir le lien avec les donateurs et conserver en 2023 un niveau de ressources stable.
- La volonté est toujours d'évoluer vers un nouveau modèle économique afin de garantir la pérennité des missions de l'association sur le terrain et la transformation vitale de la structure porteuse de cette mission.

## VISION MACRO

L'année 2023 a été marquée par le succès. Nous avons réussi à mener à bien nos activités grâce aux fonds reçus, tout en couvrant les dépenses correspondantes.

Total produit	552 749
Charges	517 436
Résultat net	35 313
Fonds propres de l'asso	493 191

Le niveau de fonds propres avec le financement déjà acquis permettent de couvrir 89% des activités de l'association en 2023 avec une concentration des objectifs sur le maintien de l'accompagnement du Centre Ketsa, le développement du projet DFC ainsi que le déploiement de la grande échelle de Think Equal.

Il permet aussi d'investir dans l'avenir de l'association avec la mise en œuvre d'une transition nécessaire vers une nouvelle étape qui devra permettre de renforcer ZS sur les éléments structurants de sa mission.

## Partie 1 : RESSOURCES

L'année 2023 a été marquée encore une fois par le succès de notre soirée caritative de novembre

Les dons de la soirée ont atteint le niveau record de 295 K€ ce qui porte après déductions des coûts directs de la soirée, ces recettes nettes à presque 220 K€ soit quasiment 40 % des ressources totales : la volonté de diversifier les ressources est toujours plus présente et s'intensifie au cours de l'exercice 2024.

Ressources	2023
Dons particuliers	54 401
Report soirée n-1	12 000
Partenaires privés (entreprises et fondations)	183 723
Grands donateurs (dons issus de la soirée de gala)	295 700
Concours publics et subventions d'exploitations	4 667
Autres intérêts et produits assimilés	2 259
<b>Total</b>	<b>552 749</b>

Les ressources ont donc globalement augmenté : il est important de souligner une sécurisation progressive des liens avec les fondations, entreprises, bailleurs institutionnels qui nous soutiennent avec fidélité ou contractuellement à travers des engagements pluriannuels pour certains (la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain et la Fondation IF) et les acteurs présents à Madagascar.

D'autres fondations ciblent en direct nos partenaires (La Direction de la Coopération Internationale du Principauté de Monaco, par exemple, en financement direct vers Ketsa), ce qui correspond bien à notre volonté de les rendre les plus autonomes possibles. Il est à noter aussi la forte augmentation des dons en nature, toujours liée à la générosité de nos donateurs historiques.

**Nous avons ainsi consolidé nos fonds propres à 493 K€ au 31/12/2023 en hausse par rapport à 2022 avec un produit d'exploitation de 35 K€, ce qui nous assure toujours à 90 % la couverture du budget 2024.**

Rubriques	Montant
Fonds propres 31/12/2023 après résultat	493 K€
Budget 2024	554 K€
Couverture	90 %

## Partie 2 : DEPENSES

Dépenses d'exploitation 2022 = 568 538 €

Dépenses d'exploitation 2023 = 517 436 € soit une variation de **-10%**

La lecture du compte d'exploitation montre :

- Une diminution du poste des salaires et charges sociales en 2023 (118 K€) par rapport à 2022 (146 K€) faisant suite à quelques départs de personnel.
- Une diminution des frais généraux fixes sur la France en 2023 liée à des coûts exceptionnels d'accompagnement lors de la phase de réorganisation de la direction à Madagascar en 2022.

La lecture du compte de résultat par origine et destination sur 2023 montre que :

93 % de nos dépenses ont concerné l'investissement dans les programmes y compris les frais liés à la recherche de financements et 7 % aux frais de fonctionnement.

**Les ratios de financement sont donc maintenus par rapport à 2022.**

Rubriques en K€	2023	2022
Investissement dans les programmes	357 K€	369 K€
Frais liés à la recherche de financement	123 K€	136 K€
Frais de fonctionnement	37 K€	64 K€
<b>Total</b>	<b>517 K€</b>	<b>569 K€</b>

## Partie 3 : PERSPECTIVES

La direction de l'association souhaite transformer le modèle économique de l'association par une diversification des sources de financement et la suppression de la dépendance des ressources de la soirée de gala.

Cette stratégie déjà développée, a réellement été mise en œuvre cette année 2023 par la nouvelle équipe de direction tant en France qu'à Madagascar et doit se concrétiser en 2024 avec toujours plus de levées de fonds « libres » c'est-à-dire orientées sur les nouveaux projets et investissements, sans contrainte d'affectations et des levées de fonds auprès des institutionnels.

Le budget élaboré pour 2024, budget réactualisé tout au long de l'année 2023 conjointement avec les équipes de ZS Mada et du centre Ketsa afin qu'ils s'approprient également la même présentation, est présenté ci-dessous en synthèse, toutes les lignes budgétaires ont été finement détaillées et travaillées.

Cette présentation budgétaire est devenue aussi la trame de nos outils de reporting et de nos situations de trésorerie. Une nouvelle responsable administrative et financière à Madagascar en lien avec l'administration parisienne, en assure la production mensuelle.

CER en K€	BUDGET dit « indispensable »					
	Budget 2024		Budget 2023		Budget 2022	
OPERATIONNEL	461	83%	416	74%	357	63%
FONCTIONNEMENT	39	7%	52	9%	89	16%
RECHERCHE DES FONDS	54	10%	94	17%	120	21%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>554</b>	<b>100%</b>	<b>562</b>	<b>100%</b>	<b>566</b>	<b>100%</b>

Ressources prévisionnelles 2024	en K€
Donateurs particuliers	35
Grands donateurs hors soirée	20
Comité de soutien	120
Fidélisation Entreprises/ Fondations	170
Recrutement Entreprises/Fondations	160
Bailleurs publics	30
Opérations spéciales	30
Report de dons issus de la soirée de gala 2023	37
<b>Total</b>	<b>602 K€</b>

Le tableau suivant décompose les ressources attendues selon leur provenance, entre la fidélisation des fonds ou le recrutement et atteste de notre sécurité financière puisque, à ce jour 24.12% de nos ressources 2024 sont déjà quasiment acquises.

Simulation budget ressources 2024	TOTAL	FID	REC	Report 2023
<b>Total ressources</b>	<b>602</b>	<b>235</b>	<b>367</b>	<b>37</b>
Donateurs particuliers	35	30	5	
Grands donateurs hors soirée de gala	20	15	5	
Comité de soutien	120	20	100	
Fidélisation Entreprises/ Fondations	170	170		
Recrutement Entreprises/Fondations			160	
Bailleurs publics			30	
Opérations spéciales			30	
Report de dons issus de la soirée de gala 2023				37

Mais comme déjà évoqué, notre volonté très forte est de stabiliser les ressources auprès des fondations, entreprises et bailleurs institutionnels afin de limiter le poids de la soirée, de continuer à développer nos actions : tous nos moyens actuels sont mobilisés dans ce sens.

## SUR LE TERRAIN EN 2024



Dans l'optique de renforcer le pôle santé-nutrition du centre et offrir les meilleures conditions aux jeunes :

- Rouvrir le dispensaire du centre
- Autonomiser la cantine



Poursuivre l'essaimage de la pédagogie innovante DFC à Madagascar en déployant la méthode dans 3 nouvelles régions



Clôturer la phase pilote du programme et entamer son déploiement à grande échelle dans 200 nouvelles classes

### PROGRAMME JEUNES ADULTES

Identifier le programme en 2024 pour entamer sa phase pilote en 2025

## NOTRE AMBITION D'ICI 2026

Toucher directement 95.000 jeunes via nos programmes,

Toucher plus de 5.000 enseignants et éducateurs etc.,

Inspirer DES DIZAINES DE MILLIERS DE PERSONNES, que ce soit au sein de la société civile, des communautés, des parents ou des entreprises

### GRÂCE AU CERCLE VERTUEUX ENCLENCHÉ ET À L'EFFET DÉMULTIPLICATEUR DE NOTRE DÉMARCHÉ

**1.000**

acteurs pédagogiques de la petite enfance auront été formés

**3.500**

enseignants auront été formés à une approche pédagogique innovante et unique

**500**

jeunes leaders auront été accompagnés par un mentoring et un accompagnement personnalisé

**25.000**

tout-petits (0-6 ans) auront bénéficié des effets de cette formation

**60.000**

enfants auront bénéficié de leur nouvelle méthode d'enseignement

**10.000**

de jeunes auront été inspirés par ces réalisations modèles

**POUR UNE JEUNESSE MALGACHE ACTRICE D'UN DÉVELOPPEMENT DURABLE**



Porteurs d'espoir pour leur pays, les jeunes sont l'avenir de Madagascar. Ensemble, nous pouvons donner vie à leurs rêves.

**Faites un don aujourd'hui!**

[www.zakelysambatra.asso.fr](http://www.zakelysambatra.asso.fr)

Zakely Sambatra, c/o Le Philantro-Lab, 15 rue de la Bûcherie, 75005 Paris  
Lot II U 41 Ter Ampahibe - Antananarivo 101 - Madagascar  
contact@zs-asso.org